

中国医学科学院肿瘤医院近十年国际合作项目分析与探讨

冯 萍,代 敏,石远凯

(国家癌症中心/国家肿瘤临床医学研究中心/中国医学科学院北京协和医学院肿瘤医院,北京 100021)

摘要: [目的] 分析中国医学科学院肿瘤医院近十年国际合作项目情况,为今后国际合作工作提供借鉴,促进国际合作的深入开展。[方法] 对 2008~2017 年中国医学科学院肿瘤医院国际合作项目的资助情况、研究分类、项目来源及成果进行统计分析。[结果] 2008~2017 年国际合作课题项目共计 124 项,项目数量逐年增长且以预防研究占比最高。国际合作项目经费合计 2346.48 万元,合作方以美国居多,合作单位性质以研究机构居多。成果主要有依托项目申报国家级课题 12 项,发表文章 39 篇,另有获专利 8 项,科研奖励 6 项。[结论] 国际合作项目极大地提高了肿瘤科研和临床水平。医院应加强国际合作人才队伍建设,加强国际合作管理工作,积极拓展国际合作渠道,进一步促进我国肿瘤防控事业的可持续发展。

关键词: 国际交流;一带一路;国际合作项目;肿瘤防治;人才队伍;健康中国

中图分类号:R73 文献标识码:A 文章编号:1004-0242(2019)06-0435-05

doi:10.11735/j.issn.1004-0242.2019.06.A007

Analysis of International Cooperation and Exchange Programs at Cancer Hospital, Chinese Academy of Medical Sciences in Last Decade

FENG Ping, DAI Min, SHI Yuan-kai

(National Cancer Center/National Clinical Research Center for Cancer/Cancer Hospital, Chinese Academy of Medical Sciences and Peking Union Medical College, Beijing 100021, China)

Abstract: [Purpose] To analyze the international cooperation and exchange programs of Cancer Hospital, Chinese Academy of Medical Sciences in the last decade. [Methods] The funds, research types, funding sources and results of the international cooperation projects at Cancer Hospital, Chinese Academy of Medical Sciences from 2008 to 2017 were analyzed. [Results] There were 124 international cooperation projects from 2008 to 2017. The number of projects increased annually and 55.08% projects were in domain of cancer prevention. The total funds for international cooperation projects are 23.464 8 million Yuan. The United States was the major partner of the cooperation(67.80%), and the most of the cooperative partners were research institutes(43.22%). Based on the international cooperation 12 national grants were approved, 39 papers were published, and also 8 patents and 6 research awards were obtained. [Conclusion] International cooperation projects have greatly improved the level of cancer research and clinical practice in Cancer Hospital, Chinese Academy of Medical Sciences in the last decade.

Key words: international exchanges; belt and road; international cooperation projects; cancer prevention and control; talent team; Healthy China

随着经济和科技全球化的日益发展,扩大和深入开展国际科技合作,是缩小与世界发达国家差距、

使我国医学实现跨越式发展、早日与世界接轨的重要途径。国际合作项目已成为科研院所科研管理中的一项重要内容。全国科研院所、高校、企业开展的国际合作项目与交流逐年增多,呈阶梯式发展。

收稿日期:2019-03-12;修回日期:2019-04-29

通信作者:代 敏, E-mail: daimin2002@hotmail.com

中国医学科学院肿瘤医院(简称肿瘤医院)是肿瘤领域的国家级专科医院,同时是国家癌症中心的依托单位,是国家肿瘤临床医学研究中心、国家肿瘤规范化诊治质控中心、国家食品药品监督管理局认证的国家药物临床研究中心所在地,是集医教研防于一体,全方位开展肿瘤相关基础研究和临床诊治的国家标志性肿瘤专科医院。近些年来,肿瘤医院获批的国际合作项目逐步增多,本文通过分析并评价肿瘤医院近十年国际合作项目的获批与执行情况,为进一步做好国际合作项目的管理提供参考。

1 资料与方法

1.1 调查对象

以 2008~2017 年肿瘤医院获批的国际合作项目为基础,纳入标准:在医院国际交流处有完整的项目备案登记信息,并完成问卷调查者;排除标准:项目负责人已退休、已去世或未完成问卷调查者。

1.2 评估方法

采用项目入账信息与调查问卷相结合的方式,对十年来肿瘤医院获批的国际合作项目的基本信息(包括资质情况、项目执行情况、经费使用等)进行分析,同时采用调查问卷以“问卷星”电子问卷的形式对项目负责人进行调查,累计调查 25 人,有效问卷 25 份,有效率达 100%。问卷内容主要包含:①基本信息(性别、年龄、所在科室、职称、学历等);②出国基本情况(项目合作国家、合作单位性质等);③出国人员受益情况(以国合项目为基础所获项目数及金额、文章发表情况、其他科研产出,如专利、成果奖励等);④出国人员满意度调查(对我院国合项目流程满意度、国合项目申报与执行中的主要难点、收获情况,如提升科研或临床能力、提高外语沟通水平等)。其中,除项目合作国家、合作单位性质、论文发表数量、主要收获及主要问题为多选项外,其余项均为单选。

1.3 统计学处理

采用 Excel2016 和 SPSS25.0 软件进行数据整理及统计分析,对于项目经费、研究分类、资助情况等计数资料采用百分比表示,对于项目负责人员的信息以第一次出国时为准,课题内容组间分布差异采用 χ^2 检验,以 $P<0.05$ 为差异有统计学意义。

2 结果

2.1 国际合作项目基本情况

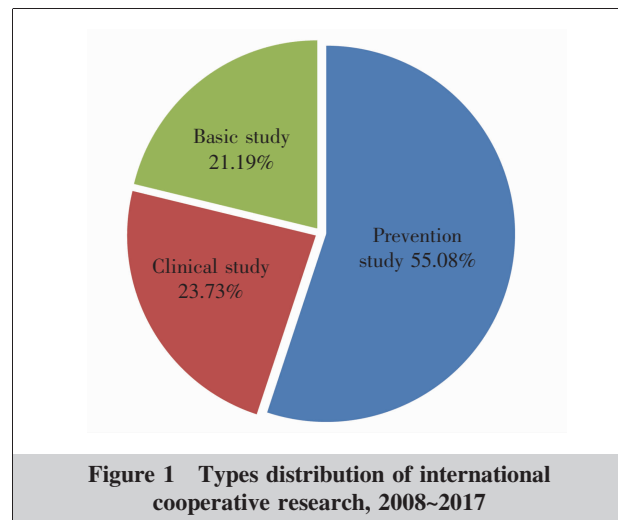
2008~2017 年,国际合作项目合计 124 项,项目金额合计 2346.48 万元,项目数量由 2008~2012 年间的 55 项增加至 2013~2017 年间的 69 项,项目金额由 2008~2012 年间的 1034.54 万元增加至 2013~2017 年间的 1311.94 万元,项目数量和金额整体上随年份呈增长趋势(Table 1)。

Table 1 Funding of international cooperation projects, 2008~2017

Year	Number of projects		Funding of projects	
	N	Proportion (%)	Amount (¥10000)	Proportion (%)
2008~2012	55	44.35	1034.54	44.09
2013~2017	69	55.65	1311.94	55.91
Total	124	100.00	2346.48	100.00

2.2 国际合作项目研究分类

2008~2017 年,国际合作研究项目分类以预防研究占比最高(55.08%),其次为临床研究(23.73%),基础研究与之接近(21.19%)(Figure 1)。



2.3 国际合作项目来源

2008~2017 年肿瘤医院国际合作课题合作国家包括美国、英国、日本、国际机构和其他国家,主要合作方为美国,项目数 80 项,占比达 67.80%,其次为和国际机构的合作 20 项,占比为 16.95%。合作单位性质主要有研究机构、大学、工商企业、基金会及其他单位,其中以研究机构占比最高(43.22%)(Table 2)。

2.4 国际合作项目成果

依托国际合作课题项目,发表论文情况如下,共发表文章 39 篇,其中英文文章 26 篇,中文 13 篇。英文文章中影响因子<5 分的占比最高,占 56.00%,影响因子>10 分的占比最少(12.00%)。依托国际合作课题项目,后续课题申请以国家级课题最多,12 项占 48.00%。其他成果中获得专利 8 项,科研奖励 6 项。在对出国人员的主要收获结果中,100%的人员对促进国内外合作沟通这一项表示认同,92%认为对提高我国科研或临床水平有帮助(Table 3)。

本次受调查课题负责人合计 25 人,其中男性 13 人,女性 12 人,比例较均衡。分年龄来看,40~59 岁组人群居多,占 48.00%,受教育程度来看,学位占比最高为博士,占 64%,职称以正高占比最高,占 52%(Table 4)。

3 讨 论

中国医学科学院肿瘤医院建院至今已有 60 多年历史,是我国建国以来第一个肿瘤专科医院,也是亚洲地区最强的肿瘤防治研究中心之一。作为国家癌症中心的依托单位,我院肩负着引领全国肿瘤事业发展的重任。对外交流与合作,使我院的肿瘤防治研究逐渐与世界接轨,大大提高了我院及我国的肿瘤研究水平,为科研、临床等领域的进一步合作打下了坚实的基础。过去几十年来,虽然我院国际合作成绩显著,但仍存在一些问题,需要进一步完善提高,如国际合作人才队伍不够强大、国际合作管理工作相对薄弱、国际合作渠道有待进一步拓宽等。

3.1 加强国际合作人才队伍建设

近几十年来,在世界地球村发展新形势下,各行各业均放眼世界,追求新技术新变革,以求发展、进步、提高,卫生医药行业也是如此。在中国医药卫生体制改革深入推进的背景下,国内各家医院在发挥我院特长,夯实基础力量的同时,逐步注重派出医院优秀骨干人才至世界著名医疗机构进行学习、培训、

Table 2 Sources and types of cooperative units of international cooperation projects, 2008-2017

Categories	N	Proportion (%)
Sources	United States	80 67.80
	International agency	20 16.95
	United Kingdom	4 3.39
	Japan	3 2.54
	Others	11 9.32
Types	Research institute	51 43.22
	University	26 22.03
	Industrial and commercial enterprise	26 22.03
	Foundation	9 7.63
	Others	6 5.08
Total	118	100.00

Table 3 Achievement of the international cooperation projects, 2008-2017

Categories	N	Proportion (%)
Paper(multiple)	SCI; IF<5	14 56.00
	SCI; IF5~10	9 36.00
	SCI; IF > 10	3 12.00
	Paper in Chinese	13 52.00
	Paper under press	9 36.00
Follow-up projects(multiple)	National level	12 48.00
	Provincial level	1 4.00
	College level	3 12.00
	Others	4 16.00
	None	10 40.00
Patent & awards(multiple)	Patent	8 32.00
	Research award	6 24.00
Harvest(multiple)	Improvement of scientific level	23 92.00
	Promotion of cooperation	25 100.00
	Expansion of perspective	22 88.00
	Improvement of communication	15 60.00
	Establishing long-term communication	15 60.00

Table 4 Basic information about the investigators of the international cooperation projects, 2008-2017

Factors	Categories	N	Proportion (%)
Sex	Male	13	52.00
	Female	12	48.00
Age(years)	<40	5	20.00
	40~59	12	48.00
	≥60	8	32.00
Degree	PhD	16	64.00
	Master	4	16.00
	Bachelor & below	5	20.00
Academic title	Professor	13	52.00
	Associate professor	4	16.00
	Assistant professor & below	8	32.00
Total		25	100.00

进修,学习先进科研技术和方法,并与先进的单位和科室进行合作,建立起长期稳定的国际合作关系^[1]。

2015年5月,《国务院办公厅关于城市公立医院综合改革试点的指导意见》(国办发[2015]38号)指出:“加强人才队伍培养和提升服务能力,推进医教研协同发展”。这为公立医院加快人才培养指明了方向^[2]。人才是发展的第一战略资源,是实现科技创新的主体,在专科医院的建设中,学科是基础,水平是标准,人才是核心^[3]。国际交流不但能够及时掌握最新的学科发展动态,促进新技术、新业务的开展,而且能够引进国外优秀的理念和人才,带动医疗技术和科研能力的提高,同时还有利于我国人才的培养,提高医院整体人才队伍素质,从而推动学科建设持续发展,增强医院的学科影响力^[4]。为及时了解与掌握国际医疗新动态、新技术,我院注重加强对出国学习、进修的支持力度。目前,我院每年均派出优秀中青年学者出国学习交流,大部分人在学成归国后,能够结合我国和我院的实际情况,将国外所学充分应用到实际工作中,以更广的视野、更宽的思路处理和解决遇到的实际问题,在临床和科研工作中均起到了重要的引领作用,在医院的重大项目、重点课题申报工作作出了突出贡献,有力地促进了我院各学科的进一步提升和发展。

国际合作为我院学术水平的提高提供了机遇、扩展了思路、争取了资金,并取得了许多成果,使我院的肿瘤研究水平不断提高,也大大提高了我院的学术地位和学术影响力。国际合作是我院学术发展很重要的一个方面,所以扩大国际交流与合作、加强国际合作专业队伍建设是我院一贯的方针政策。尤其是中国提出“一带一路”全球合作的战略,更为我们全面深入地开展国际交流与合作提供了前所未有的契机。

3.2 加强国际合作管理工作

经济全球化和科技国际化是当今世界发展的趋势。国际化给科学研究提出了新的挑战,也为科学发展带来了新的机遇^[5]。针对各类国际科技合作计划和项目的特点,医院不仅要在立项和实施两个层面进行相应的管理,更要注重研究制定相应的评价指标体系、评价方法及相关监管制度,加强对国际合作计划和项目的目标性管理和效果评估,以最终保障国际合作计划和项目的实施效果。国际合作管理机

构设置不合理、管理不规范,影响国际合作工作的效率。在国际合作经费管理过程中,外事、财务、审计等各部门需相互配合,形成顺畅、严谨的协调机制和管理制度,不断强化过程化管理,提高合作实效,确保项目资金的安全和有效使用。严格执行国家及上级部门的各项管理制度,并根据医院实际情况制定自己的相关政策和文件,落实各项管理制度的具体实施。对于经费支出,建立医院、处室、项目负责人三级管理责任体系,进一步完善法人责任制管理,加大管理部门对经费使用和支出的监管力度^[6]。

根据外交部、国家卫生健康委员会以及其他部委的相关文件,国际合作项目的主体负责科室是外事部门。因此,每个医院的外事或者国际合作部门应负起主导责任,与其他相关科室,如财务、审计、医务处、科研处、伦理委员会、人类遗传资源管理委员会等科室一起,对国际合作项目进行全流程管理。各科室要高度重视国际合作的管理,对项目的所有环节进行精细化管理和监督,防范可能出现的风险和缺陷,规范项目资金的合理使用,确保国际合作项目的顺利进行。

国际合作工作内容日益增多,要求和标准也在逐步提高,医院应加强国际合作的管理工作,给予国际合作管理工作足够的重视,确立指导思想,充分认识国际合作工作对单位科研能力建设的支持作用,做好顶层设计与规划布局,制定合理的中长期计划。此外,国际合作管理工作人员过少,团队建设与培训学习未能得到足够重视,应给予医院外事工作岗位人员更多的机会去学习去完善,掌握先进的管理模式及理念,提高国际合作管理工作成效。

3.3 积极拓展国际合作渠道

开展国际合作项目是我国引智工作的重点之一。我院作为国家癌症中心,拥有肿瘤专业对外合作的良好平台。我院先后与WHO国际癌症研究署(IARC)、美国国立卫生研究院(NIH)、美国国立癌症研究所(NCI)、美国MD Anderson癌症中心、美国梅奥医学中心(Mayo Clinic)、美国加州大学洛杉矶分校(UCLA)、英国癌症研究院(CRUK)等国际知名癌症研究和治疗机构签署了战略合作协议。同时,我院还与日本、韩国、巴基斯坦、孟加拉国、蒙古、越南、泰国、新加坡等国的国家癌症中心也建立了合作关系,不断拓展对外合作与交流的广度与深度。

然而,目前我国在国际合作项目基金方面还比较欠缺。在过去几十年,我院的国际合作项目基金主要来自于外方单位,尤其是美国国家癌症研究所,每年对我院国际合作项目的经费支持占一半以上,主要资助方向为预防性项目。在国家层面上,除了科技部设立的部分政府层面的国际合作项目基金外,几乎没有其他基金国际合作项目的开展,尤其是临床研究,很难争取到国际合作经费的支持^[10]。为了提高医院总体水平、竞争力,医院应积极鼓励科研、临床工作人员积极申报院内外的国际合作项目,在晋升职称、干部竞选时适当纳入考核指标,考核部门给予项目负责人一定权重分数、优先考虑。

构建人类命运共同体,是我国目前外交工作的终极目标。在这种大背景下,卫生外交、健康合作已成为我国外交领域的重要内容之一。作为中国肿瘤领域的对外窗口,中国医学科学院肿瘤医院将不断加强国际合作项目的开展和管理,为科研和临床工作者提供更广阔的国际发展平台,广交国际朋友圈,在“互动”、“多赢”的主旋律下开创国际合作的新篇章。这不仅将大大促进我国在肿瘤防治领域的发言权、主导权以及引领权,也能将带动全国肿瘤防治事业的发展,向着“健康中国”的伟大目标而努力。

参考文献:

- [1] Li XL, Wang BX. The way to construct a successful and high-level research and education type specialized hospital[J]. Chinese Hospitals, 2013, 17(16): 67-68. [李啸林, 王宝玺. 建设高水平科教型专科医院的必由之路[J]. 中国医院, 2013, 17(16): 67-68.]
- [2] Wan Y, Tian XJ, Li JL, et al. Discussion on constructing talent training framework management for talents in hospitals based on analytic hierarchy process [J]. Chinese Health Economics, 2018, 37(4): 43-45. [万曜, 田晓洁, 李佳璐, 等. 基于层次分析法构建医院人才培养架构的探讨[J]. 中国卫生经济, 2018, 37(4): 43-45.]
- [3] Wu MC. Aiming at innovation, pushing development of study-style hospital [J]. Hospital Administration Journal of Chinese Peoples Liberation Army, 2007, 14(9): 677-699. [吴孟超. 瞄准前沿矢志创新推动研究型专科医院建设[J]. 解放军管理杂志, 2007, 14(9): 677-699.]
- [4] Liang K, Bian LL, Zhang XS, et al. Practice and reflection on international cooperation and exchange in hospital discipline construction[J]. Chinese Journal of Medical Science Research Management, 2018, 31(6): 461-464. [梁阔, 卞琳琳, 张新胜, 等. 医院学科建设中开展国际合作的实践与思考[J]. 中华医学科研管理杂志, 2018, 31(6): 461-464.]
- [5] Lu RK, Han JG, Fan YJ. Research on international appraisal of international cooperative programs[J]. China Basic Science, 2003, 10(6): 54-55. [鲁荣凯, 韩建国, 范英杰. 国际合作研究项目国际评审的探索与实践[J]. 中国基础科学, 2003, 10(6): 54-55.]
- [6] Yan XD, Zhang HP. Management of scientific research funding from the usage of scientific research funding[J]. Chinese Journal of Medical Science Research Management, 2016, 29(5): 328-331. [闫雪冬, 张焕萍. 从科研经费使用存在的问题看科研经费管理[J]. 中华医学科研管理杂志, 2016, 29(5): 328-331.]
- [7] Liu D, Zeng SY, Deng F, et al. Discussion on the problems and suggestions in ethical review of clinical scientific research projects in China[J]. Chinese Medical Ethics, 2018, 31(7): 829-832. [刘丹, 曾圣雅, 邓璠, 等. 我国临床科研项目伦理审查存在的问题及建议[J]. 中国医学伦理学, 2018, 31(7): 829-832.]
- [8] Li HY, Chen M, Li ZL. Capacity building and regulatory issue involving in institutional review board[J]. Medicine & Philosophy(A), 2016, 37(11A): 22-25. [李红英, 陈旻, 李振良. 机构伦理委员会能力建设与监管问题[J]. 医学与哲学, 2016, 37(11A): 22-25.]
- [9] Wu JY, Wang W, Zhang X, et al. On how to strengthen hospital management of research funding[J]. China Health Industry, 2015, 10(13): 55-56, 59. [吴佑园, 汪薇, 张欣. 刍议如何加强医院科研经费管理[J]. 中国卫生产业, 2015, 10(13): 55-56, 59.]
- [10] Wang MR, Wang HB, Ji P, et al. Reflection of quality management of conducting international cooperative academic clinical research in China[J]. Chinese Journal of Medical Science Research Management, 2017, 30(3): 164-168. [王美容, 汪海波, 吉萍, 等. 在中国开展国际合作学术性临床研究项目的质量管理思考[J]. 中华医学科研管理杂志, 2017, 30(3): 164-168.]